



## Servicios de Asesoría: Asistencia Técnica para Agronegocios para que puedan acceder, a través del proyecto Isidro LEAP de CRS, a capital financiero.

Hay más de 500 millones de agricultores en todo el mundo, la mayoría de los cuales cultivan pequeñas granjas y viven en la pobreza. Además de la falta de acceso a mercados más lucrativos y a las tecnologías necesarias para acceder a ellos, estos productores se enfrentan al problema cada vez más grave del cambio climático. Los agricultores de pequeña escala luchan con bajos niveles de productividad, acceso limitado a los mercados y altos niveles de volatilidad de los precios de sus productos. Sin embargo, estos agricultores suministran el 80% de los alimentos del mundo.

Las organizaciones de agricultores y las empresas agrícolas recogen la producción y el proceso de los productos de los pequeños agricultores, convirtiéndolos en productos de mayor valor, además de actuar como enlace entre los agricultores y los mercados comerciales, especiales y sociales. Las pequeñas y medianas empresas (PyMEs) generan siete de cada diez empleos en los países en desarrollo, y las PyMEs agrícolas son el vínculo clave entre millones de agricultores de pequeña escala y los mercados, especialmente los mercados y cadenas de mayor valor.

El problema -y la oportunidad- es que estas mismas empresas a menudo no tienen el capital y la capacidad administrativa para realizar inversiones que ayuden a hacer crecer sus operaciones. Hay una falta de inversión disponible entre los pequeños préstamos ofrecidos por las instituciones de microfinanzas y los préstamos más grandes que suelen ofrecer las instituciones financieras comerciales. Pero hay una brecha de financiamiento para la agricultura, estimado de ser de más de 450 mil millones de dólares. Además, estas empresas a veces carecen de sistemas contables/administrativos y de negocios que puedan dar más confianza a los inversores o a las instituciones financieras tradicionales que no tienen mucha experiencia en el sector agrícola.

En respuesta, Catholic Relief Services (CRS) lanzó el Fondo Isidro, una iniciativa de financiación combinada, que ofrece financiamiento reembolsable junto con asistencia técnica, para empresas agrícolas y organizaciones de pequeños productores, con el fin de hacer crecer su negocio y escalar su impacto. El nombre del fondo es un homenaje a San Isidro, el santo patrón de los agricultores y los jornaleros agrícolas.

El Fondo Isidro propone identificar pequeñas y medianas agroempresas desatendidas y/o informales con potencial de crecimiento, y a fortalecer a las PyMEs a lo largo de las agrocadenas de valor, utilizando una combinación de soporte técnico y servicios de desarrollo empresarial que, al finalizar satisfactoriamente, permitirá a la PyME acceder a un paquete de financiamiento apropiado para su plan de crecimiento. Se espera que el resultado de este trabajo de fortalecimiento y acceso a finanzas genere impactos positivos sobre los ingresos de los productores, el empleo rural -para las mujeres, hombres y jóvenes- y la restauración de paisajes.

Como spin-off de los Proyectos PRODERT IXOQUIB' y PROCOEES, las pymes y cooperativas que tienen potencial para ampliar sus mecanismos inclusivos (que iniciaron a través del fondo de coinversión directa del proyecto y se vinculan directamente con el proyecto); grupos de mujeres pequeñas productoras asociadas y facilitar su acceso a los mercados) para llegar a más pequeños agricultores (asociados) y vincularse a mercados más amplios y atractivos, en 10 cadenas de valor.

El fondo Isidro ofrece préstamos/subvenciones para el desarrollo empresarial muy favorables para estas PYMES/cooperativas a través de un fondo de impacto para dar un salto de calidad en la escala de sus operaciones. Como Helvetas tenemos la ventaja de conocer a la perfección a las pymes/cooperativas y poder facilitar su preparación para las instalaciones de Isidro.

Con el apoyo de:

Implementado por:



## PROPÓSITO

Isidro es una iniciativa CRS-USCCB que tiene dos componentes integrados: Isidro impacto, el mecanismo de asistencia técnica, e Isidro inversión, el fondo de inversión.

Isidro ofrece capital a las empresas para que puedan hacer crecer significativamente sus operaciones e incrementar su impacto social. CRS-USCCB y sus socios identifican oportunidades que cumplen con las condiciones básicas del fondo y tienen el potencial de crecer y aumentar su impacto positivo en las comunidades a las que sirven. Isidro Impact trabaja con estas organizaciones para construir un plan de negocios, identificar oportunidades de inversión y mejorar sus sistemas contables y administrativos, reduciendo el riesgo significativamente. Isidro Investments proporciona capital para la inversión, pero Impact Isidro continúa brindando asistencia técnica y monitoreando el progreso a lo largo de la inversión.

Isidro necesita trabajar con el consultor para apoyar el desarrollo de capacidades para las empresas agrícolas en base a las necesidades específicas diagnosticadas a través de la evaluación de capacidades de Isidro.

## VENTAJAS DE ISIDRO INVESTMENTS

- Asistencia Técnica y Acompañamiento (a través de CRS y socios)
- Garantías Flexibles e Innovadores
- Producto de Riesgo de Compartido (menos riesgo para los emprendedores)
- Paquetes Múltiples: capital de trabajo, equipo, infraestructura
- Tazas Competitivas
- Inversiones de 3-5 años

## OBJETIVO GENERAL

El objetivo de la consultoría es acompañar y brindar asistencia técnica a los agronegocios a partir de las necesidades identificadas para que las empresas puedan acceder a través de Isidro Investments al capital financiero que requieren para hacer crecer su negocio y escalar su impacto en zonas rurales de Guatemala, México y Honduras.

## OBJETIVOS ESPECÍFICOS

1. Brindar asistencia técnica vinculada al plan de mejora de las empresas durante el proceso de preinversión.
2. Completar el proceso de elaboración de la propuesta para su entrega al Comité del Fondo de Inversión Isidro.
3. Acompañar a las empresas rurales en su fase de crecimiento y preparación para la inversión.

## PRODUCTOS

**Producto 1.** Mapas de la cadena de valor, mapas de cultivos/empresas.

**Producto 2.** Acompañamiento y Asistencia Técnica pre y post inversión (planes estratégicos, planes de negocios, modelo de costos, modelos financieros).

### Asistencia Técnica Disponible:

- Apoyo con los sistemas Contables y Financieros
- Aceleración Empresarial
- Mentoría y Coaching personalizado
- Apoyo con la Comercialización y Negociación
- Extensión Agronómica
- Fortalecimientos institucional y organizacional



## IMPACTOS ESPERADOS

- Integración de los productores de pequeña escala a cadenas de valor incluyentes
- Incremento en el precio/diferencial pagado al productor
- Generación de empleo rural (mujeres, hombres y jóvenes)
- Fomento de las prácticas que restauran los paisajes e incrementan la resiliencia al cambio climático

## DATOS RÁPIDOS

### Ubicación Geográfica:

Departamentos de Guatemala y Honduras y Sur de México.

**Fase y Duración:** 2 años y 2 meses

**Fecha de Inicio:** 09 de febrero de 2024

**Fecha de finalización:** 30 de abril de 2026

**Presupuesto de Fase:** Q 182,605.00 (\$23,870.00)

### Principales Actores y Socios:

- Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación (MAGA) y sus Agencias Municipales de Extensión Rural (AMER).
- Secretaría de Agricultura y Ganadería de Honduras
- Cooperativas, asociaciones / organizaciones de productores

### Donante:

- Catholic Relief Services - Conferencia de Obispos Católicos de los Estados Unidos (CRS-USCCB)

Con el apoyo de: Implementado por:



Más información en:

**HELVETAS Swiss Intercooperation**

1ª. avenida 1-27 "A", zona 5

Ciudad de Quetzaltenango, Quetzaltenango

helvetas.guatemala@helvetas.org